

EMPOWER YOUR CORPORATE VISION

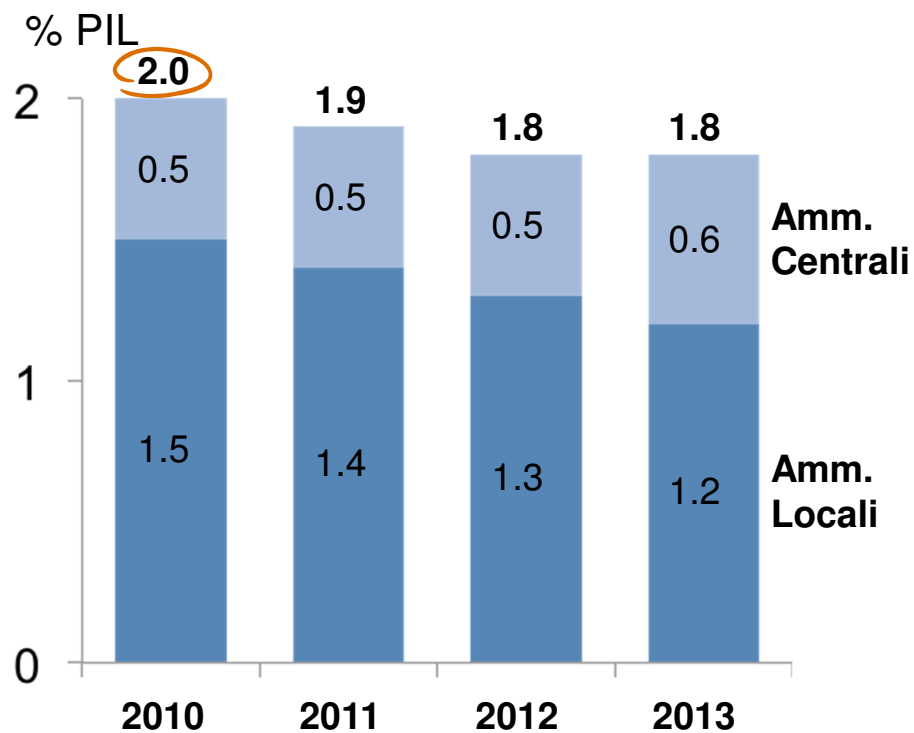
MILANO | ITALY

La bancabilità del PPP

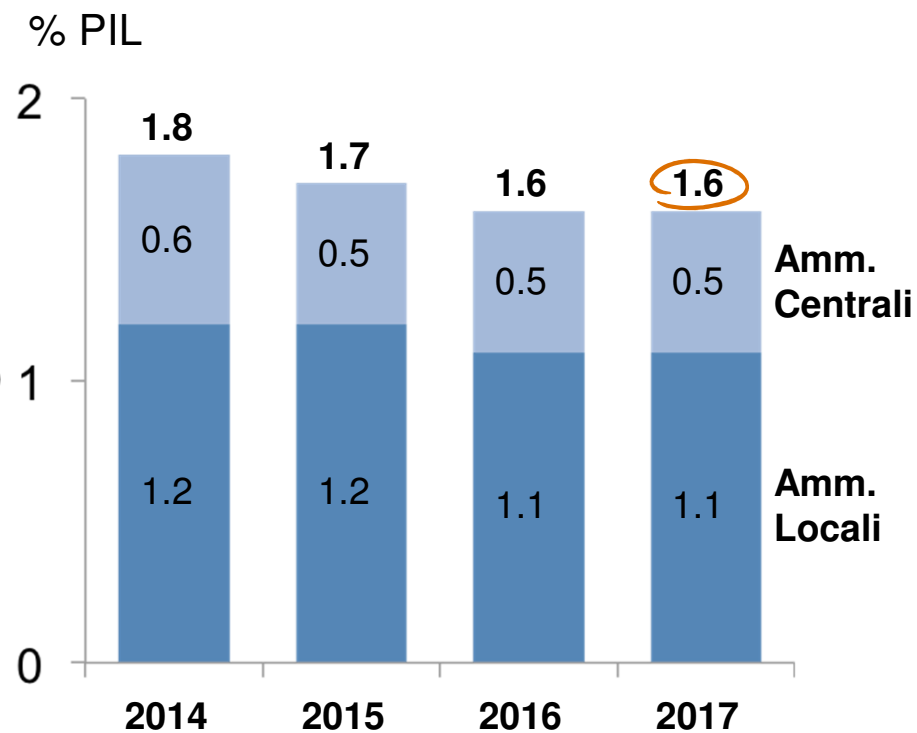
Veronica Vecchi

Spesa per investimenti su PIL in drammatico calo

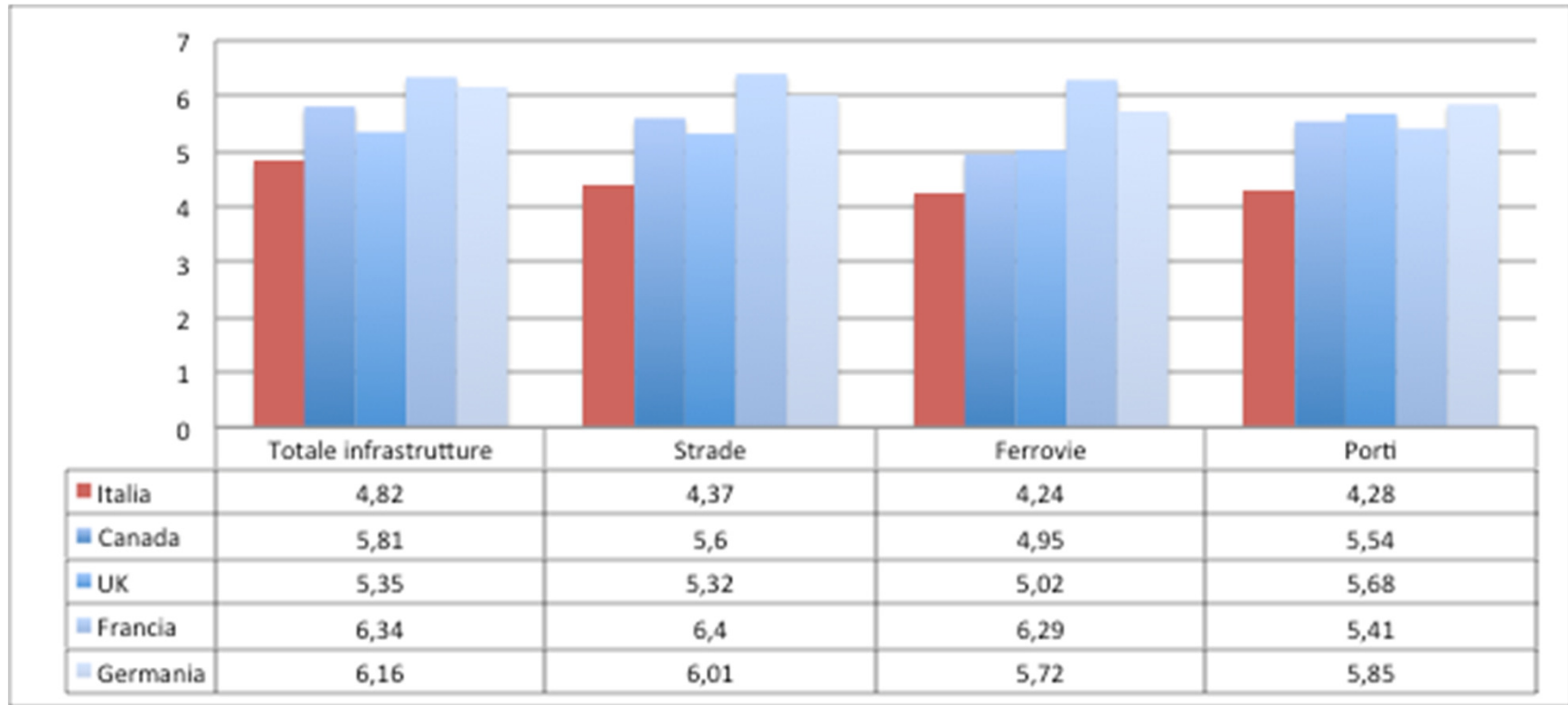
Negli ultimi anni...



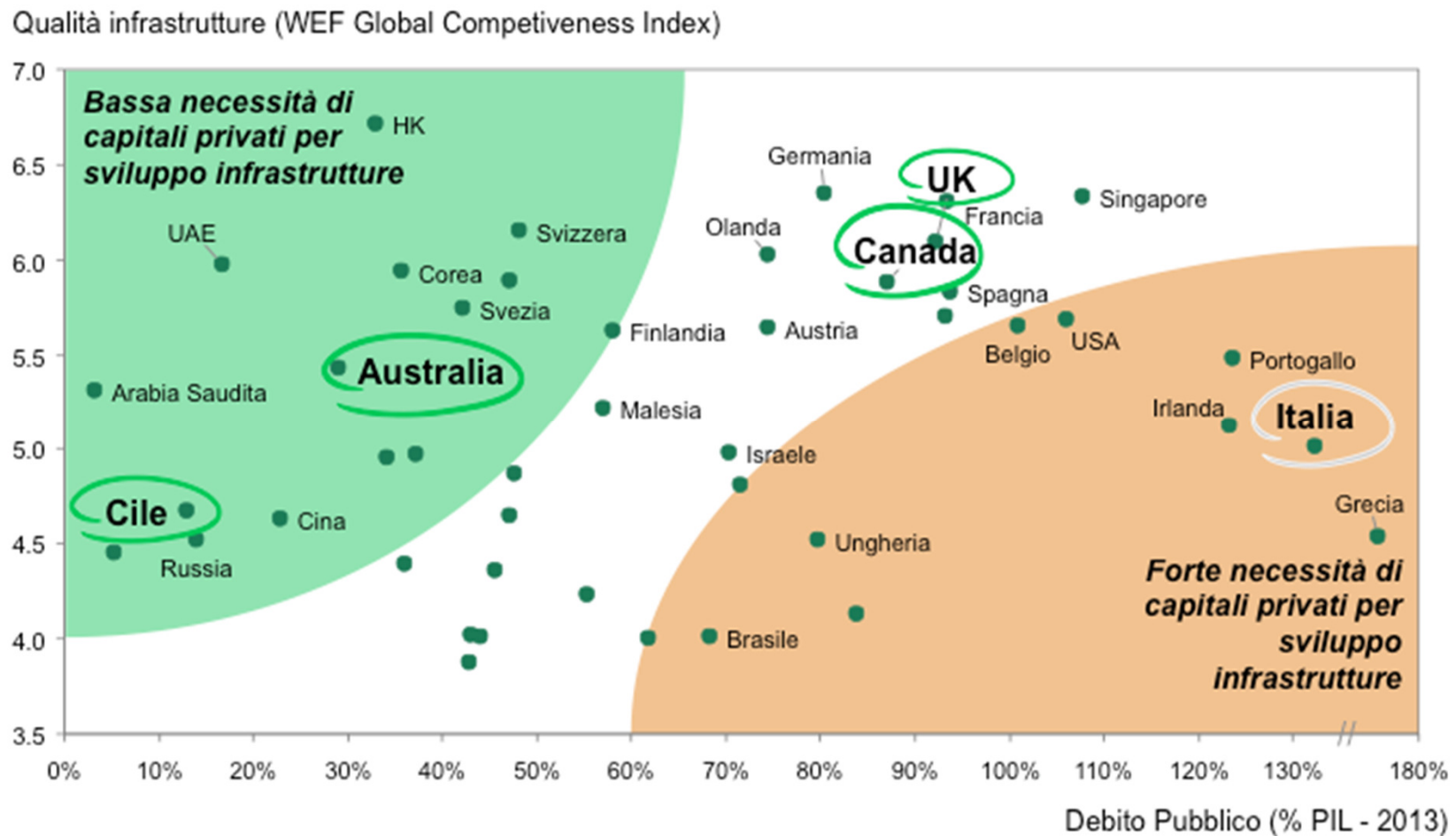
... e nei prossimi



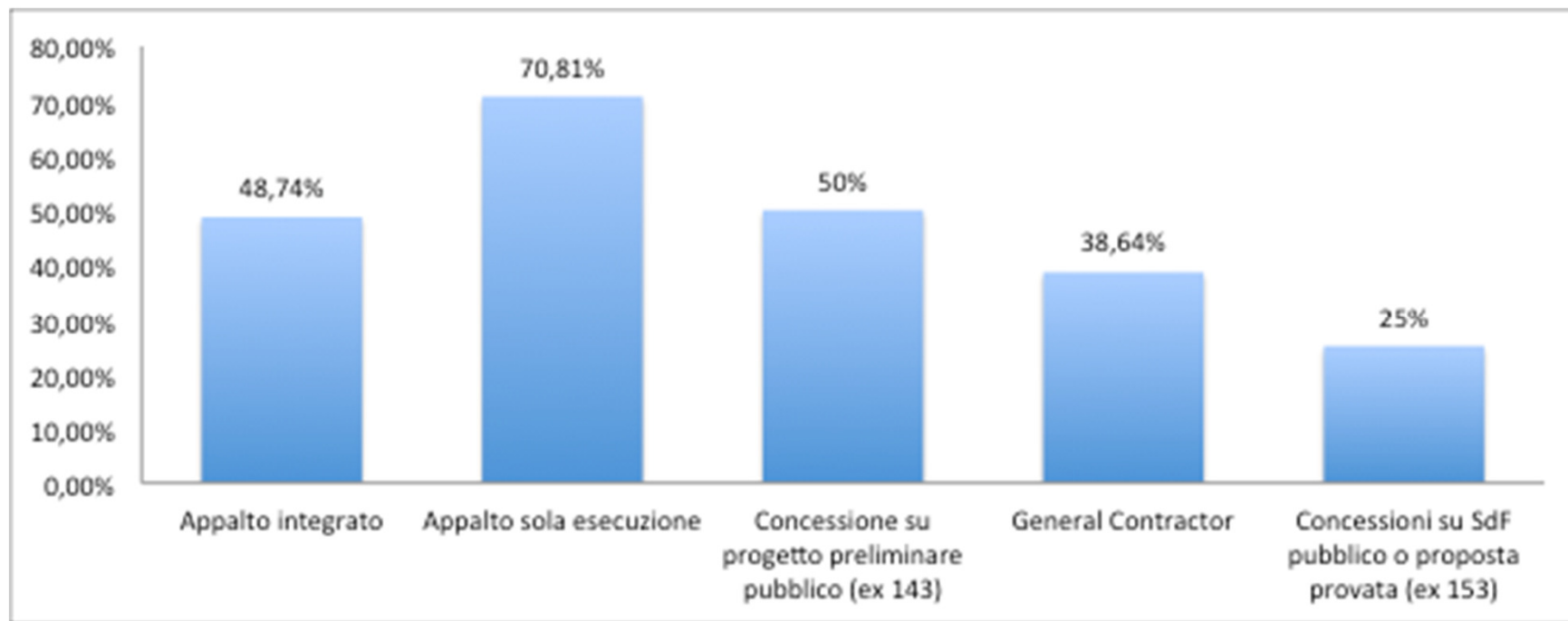
Come incrementare la qualità delle infrastrutture?



Il PPP può essere una risposta sia per effetti macroeconomici (contenimento del debito) sia per l'efficienza e innovazione nella gestione del ciclo di progetto



Attenzione! Inefficienza nella gestione dei progetti in Italia: rilevante incidenza delle varianti per tipologia contrattuale, anche per il PPP



Il PPP in Italia

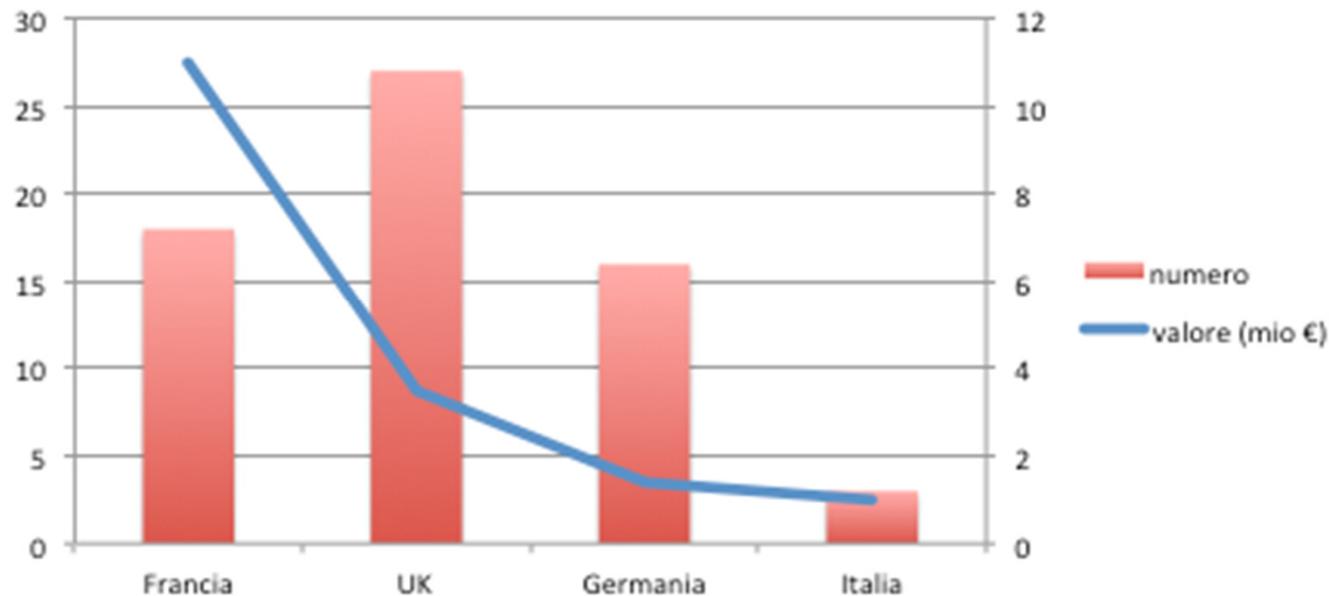
Il PPP in Italia	2002 - 2005	2006 - 2008	2009 - 2011
Gare di PPP (n)	2.658,00	3.121,00	7.829,00
Gare tradizionali (n)	128.215,00	73.347,00	46.191,00
<i>% PPP su totale (numero)</i>	<i>2%</i>	<i>4%</i>	<i>14%</i>
Gare di PPP (mil €)	13.681,00	19.663,00	32.899,00
Gare tradizionali (mil €)	114.478,00	70.215,00	59.038,00
<i>% PPP su totale (valore)</i>	<i>11%</i>	<i>22%</i>	<i>36%</i>
<i>Valore medio bando di PPP (mil €)</i>	<i>5,15</i>	<i>6,3</i>	<i>4,2</i>
PPP aggiudicati (n)	793	989	2.026,00
Gare tradizionali aggiudicate (n)	72.786,00	43.015,00	40.269,00
<i>% PPP su totale (numero)</i>	<i>1%</i>	<i>2%</i>	<i>5%</i>
PPP aggiudicati (mil €)	8.011,00	12.176,00	20.223,00
Gare tradizionali aggiudicate (mil €)	78.439,00	61.274,00	51.395,00
<i>% PPP su totale (valore)</i>	<i>9%</i>	<i>17%</i>	<i>28%</i>
<i>Valore medio bando di PPP (mil €)</i>	<i>10,1</i>	<i>12,31</i>	<i>9,98</i>

Fonte: Osservatorio nazionale PPP 2011

PPP	Numero	distribuzione per numero	valore (US\$ miliardi)	distribuzione per valore
US	356	20,38%	52,31	8,11%
Canada	84	4,81%	23,11	3,58%
America Latina	253	14,48%	82,39	12,78%
Europa	642	36,75%	302,90	46,97%
Africa e Middle East	66	3,78%	29,15	4,52%
Asia e Far East	346	19,81%	154,97	24,03%
Totale mondiale	1.747	100,00%	644,84	100,00%

Fonte: OECD 2010

Il PPP all'estero -> attenzione il confronto è difficile in quanto il PPP presenta numerose differenze a livello giuridico e istituzionale



Fonte: Epec, 2011

<i>PPP</i>	Numero	distribuzione per numero	valore (US\$ miliardi)	distribuzione per valore
US	356	20,38%	52,31	8,11%
Canada	84	4,81%	23,11	3,58%
America Latina	253	14,48%	82,39	12,78%
Europa	642	36,75%	302,90	46,97%
Africa e Middle East	66	3,78%	29,15	4,52%
Asia e Far East	346	19,81%	154,97	24,03%
Totale mondiale	1.747	100,00%	644,84	100,00%

Fonte: OECD 2010

I gap del PPP

Gap di programmazione

Gap di governance

Gap di selezione

Gap di partnership

Gap di comunicazione

**CHIUDERE I GAP:
AGIRE SULL'ECOSISTEMA**

Pipeline stabile

Regole certe, stabili e
snelle

Competenze

Trasparenza e accesso
alle informazioni

Coevoluzione degli
operatori

**EFFICIENTE
FLUSSO DI PROGETTI**

Selezione progetti
fattibili e
convenienti

Allocazione
bilanciata dei rischi

Processi di
selezioni adeguati,
trasparenti e
competitivi

Gestione del
contratto e
monitoraggio della
performance

I GAP: un dettaglio

PROGRAMMAZ.NE

mancanza di una politica chiara e stabile a favore del PPP e conseguentemente di una pipeline di progetti fattibili e bancabili secondo logiche di PPP

GOVERNANCE

sistema di regole complesso, stratificato e non coordinato e polverizzazione di competenze tra istituzioni

SELEZIONE

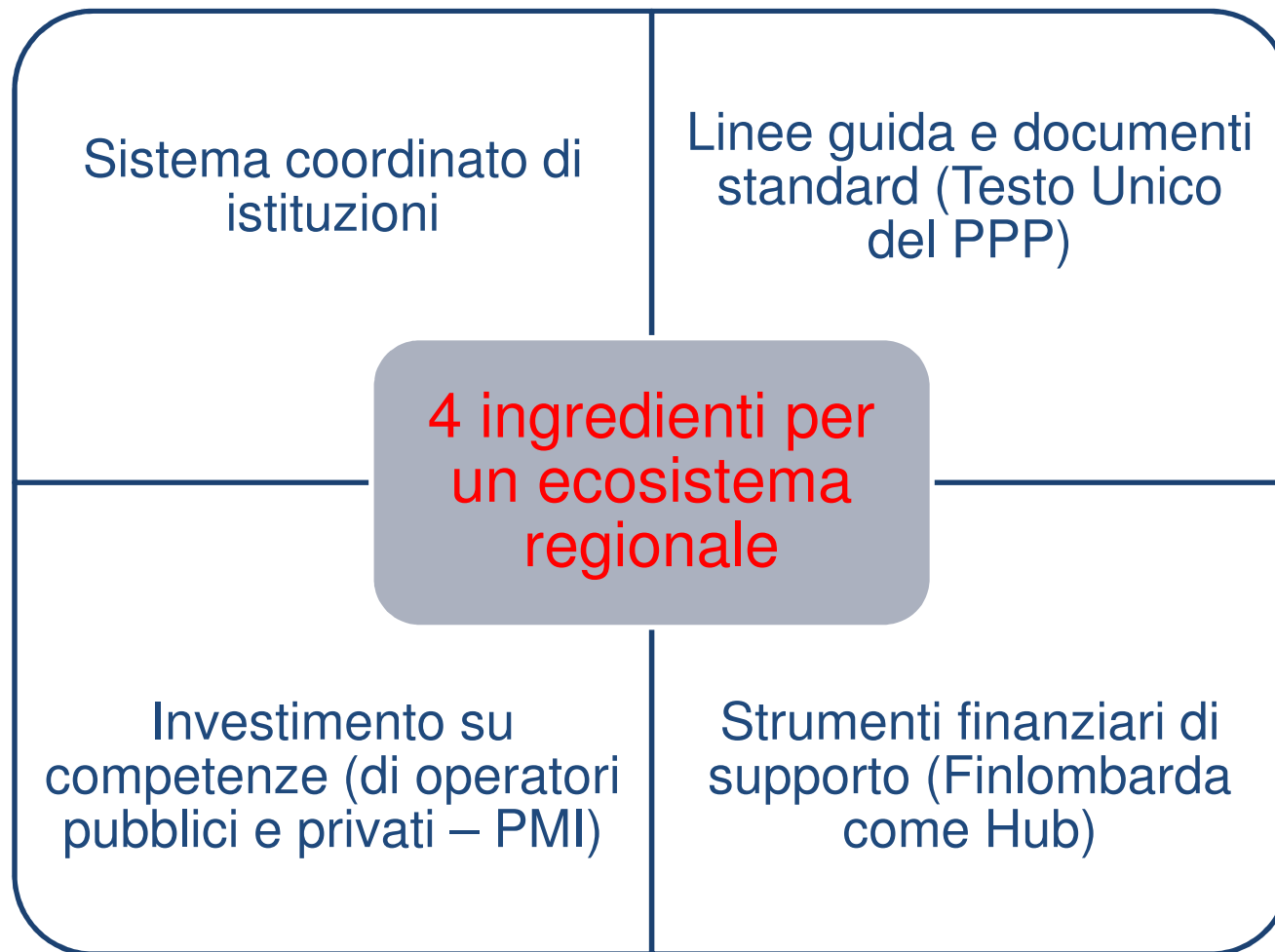
approccio congiunturale al PPP e ruolo marginale della finanza privata e di soggetti sviluppatori e gestori non consentono di usare il PPP come strumento per allocare i rischi in modo bilanciato, stimolando processi di innovazione e scrematura del mercato a favore delle imprese più competitive

PARTNERSHIP

sbilanciamento di competenze e non conoscenza reciproca tra operatori pubblici e privati

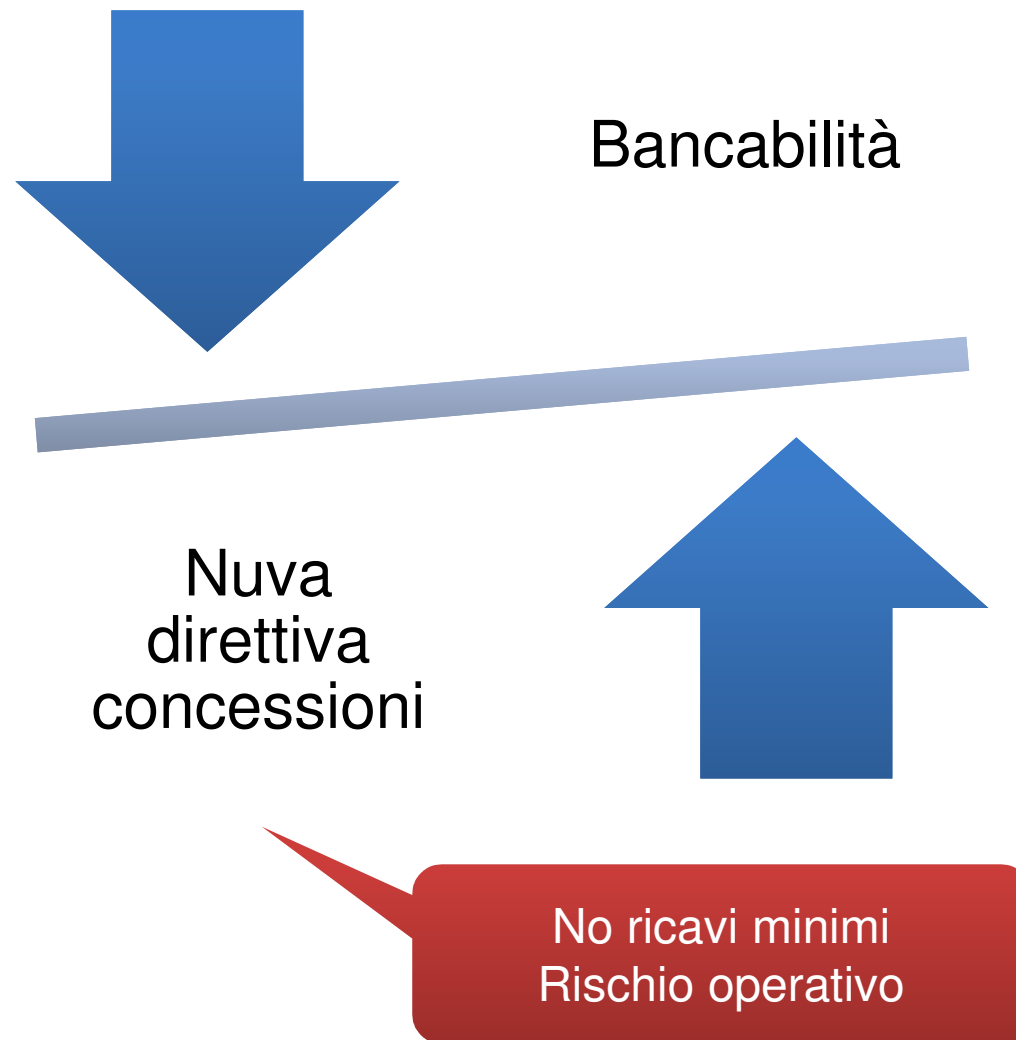
COMUNICAZIONE

scarsa trasparenza e accountability sulle operazioni di PPP e prevalenza di approccio burocratico e formale nella PA



[Vedere il link per un dettaglio](#) (articolo Edilizia e Territorio marzo 2014)

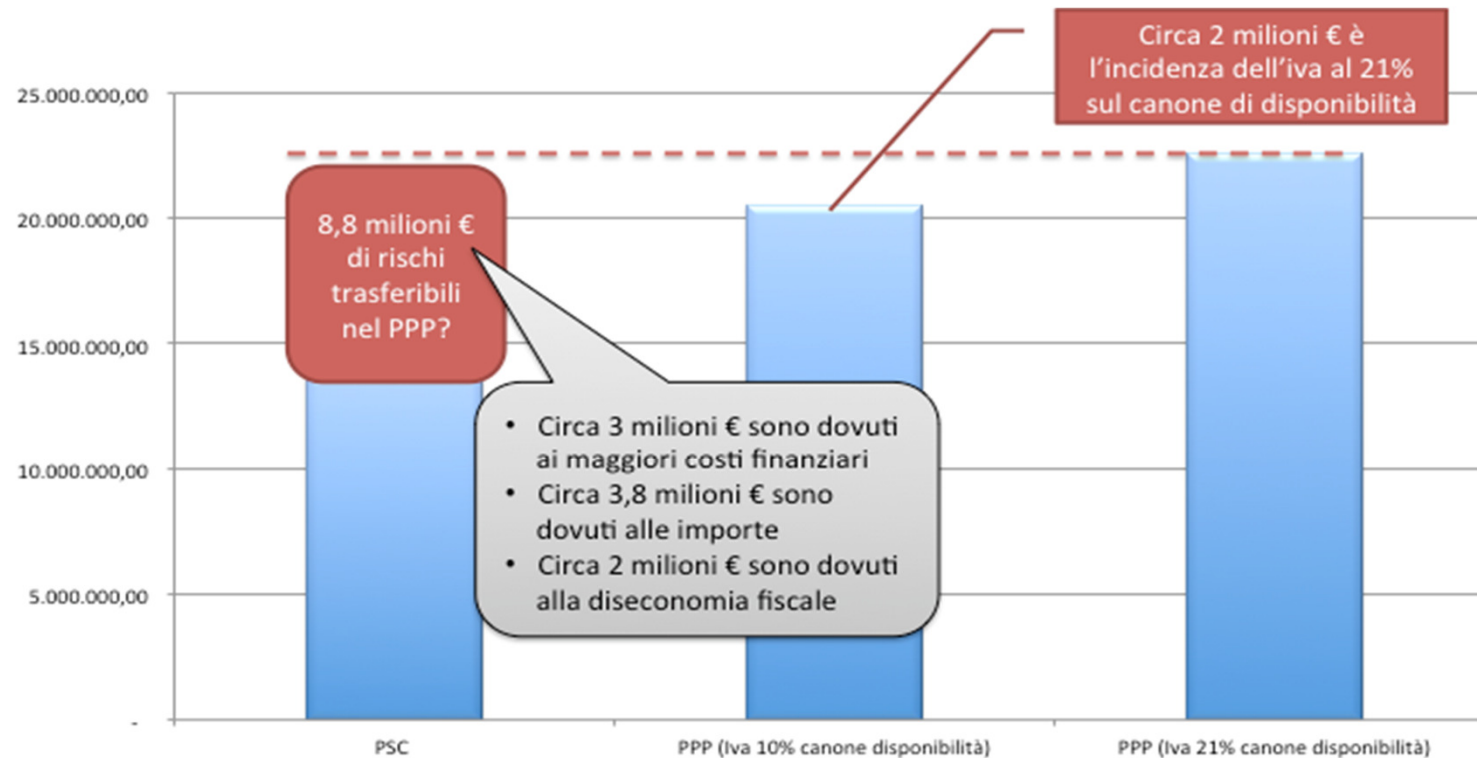
Un trade off



Realtà e non miti

- Lessico: finanza di progetto in Italia è una procedura non è project financing
- PPP non è un appalto, il focus è sulla gestione
- PPP non è una ricetta per tutte le operazioni
- Onerosità del PPP
- PPP come strumento per stimolare l'innovazione nelle modalità di realizzazione e gestione dei servizi pubblici
- Asseverazione

Ma quanto ci costa applicare il PPP? (hp a tariffazione su PA)



Esempio di applicazione dell'analisi di Value for Money a un investimento tipo del valore di 10 milioni di euro + IVA. Si è ipotizzato per prudenza che i dati di input tra PSC (modello tradizionale) e PPP siano identici.